

An die Mitgliederversammlung des Vereins

## **Schweizerisches Arbeiterhilfswerk SAH Zürich**

Wilhelmstrasse 10  
8005 Zürich

### **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision der Jahresrechnung 2022 nach Swiss GAAP FER**

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. - 31.12.2022)

6. Juni 2023  
21101528/PDF/pfe

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision**  
an die Mitgliederversammlung des Vereins

**Schweizerisches Arbeiterhilfswerk SAH Zürich**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins Schweizerisches Arbeiterhilfswerk SAH Zürich für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Zürich, 6. Juni 2023

BDO AG

Monica González del Campo

Leitende Revisorin  
Zugelassene Revisionsexpertin

Remo Inderbitzin

Zugelassener Revisionsexperte

**Beilagen**  
Jahresrechnung

**Bilanz per 31. Dezember 2022****Aktiven**

| (in CHF)                         |     | 2022             | 2021             |
|----------------------------------|-----|------------------|------------------|
| Flüssige Mittel                  | 1.1 | 1'607'870        | 2'430'569        |
| Forderungen aus Leistungen       | 1.2 | 1'035'601        | 1'659'795        |
| Uebrige kurzfristige Forderungen | 1.3 | 190'786          | 175'739          |
| Vorräte                          | 1.4 | 188'770          | 25'914           |
| Aktive Rechnungsabgrenzung       | 1.5 | 1'899'485        | 1'194'233        |
| <b>Total</b>                     |     | <b>4'922'512</b> | <b>5'486'250</b> |
| <b>Anlagevermögen</b>            |     |                  |                  |
| Finanzanlagen                    |     | 82'351           | 82'347           |
| Mobile Sachanlagen               | 1.6 | 388'740          | 490'846          |
| <b>Total</b>                     |     | <b>471'091</b>   | <b>573'193</b>   |
| <b>Total Aktiven</b>             |     | <b>5'393'604</b> | <b>6'059'443</b> |

**Passiven**

| (in CHF)   |             |                  |                  |
|--|-------------|------------------|------------------|
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                |             |                  |                  |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 1.7         | 614'731          | 591'612          |
| Uebrige kurzfristige Verbindlichkeiten           | 1.8         | 100'158          | 108'044          |
| Passive Rechnungsabgrenzung                      | 1.9         | 379'679          | 138'090          |
| <b>Total Fremdkapital</b>                        |             | <b>1'094'569</b> | <b>837'747</b>   |
| <b>Fondskapital</b>                              | <b>1.10</b> | <b>626'446</b>   | <b>690'887</b>   |
| <b>Organisationskapital</b>                      |             |                  |                  |
| Gründungskapital                                 |             | 380'265          | 380'265          |
| Freies Kapital                                   |             | 350'392          | 1'171'754        |
| Gebundenes Kapital                               |             | 2'941'932        | 2'978'790        |
| <b>Total</b>                                     | <b>1.11</b> | <b>3'672'589</b> | <b>4'530'810</b> |
| <b>Total Passiven</b>                            |             | <b>5'393'604</b> | <b>6'059'443</b> |

## Betriebsrechnung

| (in CHF)  |            | 2022               | %             | 2021               | %             |
|---|------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
| <b>Erhaltene Zuwendungen</b>                                |            |                    |               |                    |               |
| Spenden und Legate  | 2.1        | 264'648            |               | 299'369            |               |
| Mitgliederbeiträge  |            | 9'050              |               | 8'550              |               |
| <b>Total</b>  |            | <b>273'698</b>     | <b>1.6%</b>   | <b>307'919</b>     | <b>1.8%</b>   |
| <b>Zweckgebundene Beiträge der öffentlichen Hand</b>        |            |                    |               |                    |               |
| Beiträge Bund   |            | 853'714            |               | 580'518            |               |
| Beiträge Kantone  |            | 7'065'044          |               | 7'345'694          |               |
| Beiträge Gemeinden  |            | 2'703'248          |               | 2'825'426          |               |
| Beiträge Sozialversicherungen                               |            | 423'959            |               | 359'599            |               |
| Beiträge Institutionen, divers                              |            | 1'379'827          |               | 1'609'365          |               |
| <b>Total</b>  | <b>2.2</b> | <b>12'425'792</b>  | <b>74.1%</b>  | <b>12'720'602</b>  | <b>74.5%</b>  |
| <b>Erlös aus Lieferungen &amp; Leistungen</b>               |            |                    |               |                    |               |
| Handel- und Dienstleistungsertrag                           |            | 556'063            |               | 510'166            |               |
| Debitorenverlust/Delkredere(Projekte)                       |            | -2'857             |               | -4'532             |               |
| Rückerstattung aus Projekten                                |            | 3'382'729          |               | 3'412'429          |               |
| <b>Total</b>  | <b>2.3</b> | <b>3'935'935</b>   | <b>23.5%</b>  | <b>3'918'064</b>   | <b>23.0%</b>  |
| <b>Eigenleistungen, Eigenverbrauch</b>                      |            |                    |               |                    |               |
| Interne Leistungsverrechnung                                |            | 125'209            |               | 121'264            |               |
| <b>Total</b>  |            | <b>125'209</b>     | <b>0.7%</b>   | <b>121'264</b>     | <b>0.7%</b>   |
| <b>Total Betriebsertrag</b>                                 |            | <b>16'760'635</b>  | <b>100%</b>   | <b>17'067'849</b>  | <b>100%</b>   |
| <b>Direkter Projektaufwand</b>                              |            |                    |               |                    |               |
| Personalaufwand   |            | -10'353'334        |               | -10'581'910        |               |
| Reise und Repräsentationsaufwand                            |            | -9'081             |               | -16'795            |               |
| Personalaufwand Projektteilnehmende (inkl. Spesen)          |            | -3'114'664         |               | -2'987'140         |               |
| Sachaufwand   |            | -2'322'729         |               | -2'523'633         |               |
| Unterhaltskosten  |            | -23'860            |               | -37'655            |               |
| Öffentlichkeitsarbeit / Kommunikation                       |            | -12'271            |               | -15'510            |               |
| Abschreibungen  | 1.5        | -178'490           |               | -229'324           |               |
| <b>Total</b>  | <b>2.4</b> | <b>-16'014'429</b> | <b>-95.5%</b> | <b>-16'391'967</b> | <b>-96.0%</b> |
| <b>Administrativer Aufwand</b>                              |            |                    |               |                    |               |
| Personalaufwand   |            | -834'397           |               | -880'001           |               |
| Reise und Repräsentationsaufwand                            |            | -4'591             |               | -3'018             |               |
| Sachaufwand   |            | -644'486           |               | -609'278           |               |
| Unterhaltskosten  |            | -2'633             |               | -844               |               |
| Öffentlichkeitsarbeit / Kommunikation                       |            | -10'383            |               | -6'301             |               |
| Abschreibungen  | 1.5        | -85'587            |               | -46'298            |               |
| <b>Total</b>  | <b>2.5</b> | <b>-1'582'078</b>  | <b>-9.4%</b>  | <b>-1'545'738</b>  | <b>-9.1%</b>  |
| <b>Betriebsergebnis</b>                                     |            | <b>-835'872</b>    | <b>-5.0%</b>  | <b>-869'857</b>    | <b>-5.1%</b>  |
| Finanzertrag  |            | 69                 |               | 1'972              |               |
| Finanzaufwand   |            | -13'969            |               | -11'963            |               |
| Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Ertrag      | 2.6        | 54'161             |               | 233'198            |               |
| Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Aufwand     | 2.7        | -127'049           |               | -74'543            |               |
| <b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>           |            | <b>-922'661</b>    | <b>-5.5%</b>  | <b>-721'193</b>    | <b>-4.2%</b>  |
| Veränderung Fondskapital                                    |            | 64'441             |               | 178'050            |               |
| <b>Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital</b> |            | <b>-858'220</b>    |               | <b>-543'143</b>    |               |
| Veränderung Organisationskapital                            |            | 858'220            |               | 543'143            |               |
| <b>Jahresergebnis</b>                                       |            | <b>0</b>           | <b>0.0%</b>   | <b>0</b>           | <b>0.0%</b>   |

**Geldflussrechnung**

| in CHF   | 2022            | 2021            |
|--|-----------------|-----------------|
| Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital | -858'220        | -543'143        |
| Veränderung des Fondskapitals                        | -64'441         | -178'050        |
| Abschreibungen auf Sachanlagen                       | 264'077         | 275'622         |
| Veränderung der Forderungen                          | 609'147         | 23'777          |
| Veränderung der Vorräte                              | -162'856        | -2'834          |
| Veränderung aktive Rechnungsabgrenzung               | -705'252        | 109'404         |
| Veränderungen der Verbindlichkeiten                  | 15'234          | -104'194        |
| Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen            | 241'589         | -96'570         |
| <b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>               | <b>-660'724</b> | <b>-515'988</b> |
| Veränderung Finanzanlagen                            | -4              | -10'305         |
| Investitionen in mobile Sachanlagen                  | -161'971        | -269'236        |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>           | <b>-161'976</b> | <b>-279'540</b> |
| Veränderung Finanzverbindlichkeiten                  | 0               | 0               |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>Abnahme/Zunahme Flüssige Mittel</b>               | <b>-822'699</b> | <b>-795'528</b> |
| Bestand flüssige Mittel per 01. Januar               | 2'430'569       | 3'226'097       |
| Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember             | 1'607'870       | 2'430'569       |
| <b>Veränderung flüssige Mittel</b>                   | <b>-822'699</b> | <b>-795'528</b> |

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals

|                                   | Anfangsbestand<br>1.1.2022 | Zuweisung      | Interne<br>Fondstransfer | Verwendung      | Zuweisung<br>Finanzergebnis | Endbestand<br>31.12.2022 |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------|--------------------------|-----------------|-----------------------------|--------------------------|
| <b>Mittel aus Fondskapital</b>    |                            |                |                          |                 |                             |                          |
| Projektmittel Impuls ZH           | 28'574                     | 49'144         |                          | -49'144         |                             | 28'574                   |
| Projektmittel ETC Zürich          | 19'325                     | 90             |                          | -9'090          |                             | 10'325                   |
| Projektmittel ETC Thalwil         | 48'182                     | 2'090          |                          | -11'090         |                             | 39'182                   |
| Projektmittel ETC Glattbrugg      | 13'507                     | 1'660          |                          | -7'660          |                             | 7'507                    |
| Projektmittel ETC Dietikon        | 8'605                      | 360            |                          | -6'360          |                             | 2'605                    |
| Projektmittel Stellenpool         | 52'949                     | 19'213         |                          | -4'500          |                             | 67'662                   |
| Projektmittel Cucina              | 0                          | 10'299         |                          |                 |                             | 10'299                   |
| Projektmittel Gastro              | 15'900                     |                |                          | -14'758         |                             | 1'142                    |
| Projektmittel Integro             | 58'033                     |                |                          |                 |                             | 58'033                   |
| Projektmittel MIRSAH              | 39'520                     |                |                          |                 |                             | 39'520                   |
| Projektmittel AMIE                | 16'000                     | 49'500         |                          | -49'500         |                             | 16'000                   |
| Projektmittel Plan B              | 75'684                     | 3'305          |                          |                 |                             | 78'989                   |
| Projektmittel CT2                 | 265'107                    | 35'667         |                          | -54'167         |                             | 246'607                  |
| Projektmittel Sauberkraft Basel   | 29'500                     |                |                          | -29'500         |                             | 0                        |
| Projektmittel BAZ                 | 20'000                     |                |                          |                 |                             | 20'000                   |
| <b>Total Fondskapital</b>         | <b>690'887</b>             | <b>171'327</b> | <b>0</b>                 | <b>-235'768</b> | <b>0</b>                    | <b>626'446</b>           |
|                                   |                            | 0              |                          | 0               |                             |                          |
| <b>Organisationskapital</b>       |                            |                |                          |                 |                             |                          |
| Gründungskapital                  | 380'265                    |                |                          |                 |                             | 380'265                  |
| Freies Kapital                    | 1'171'755                  |                |                          | -821'363        |                             | 350'392                  |
| Fonds Personal GAV                | 983'792                    |                |                          | -36'858         |                             | 946'934                  |
| Fonds Projekte & Innovation       | 1'994'998                  |                |                          |                 |                             | 1'994'998                |
| <b>Total Organisationskapital</b> | <b>4'530'810</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>                 | <b>-858'221</b> | <b>0</b>                    | <b>3'672'589</b>         |

|                                   | Anfangsbestand<br>1.1.2021 | Zuweisung      | Interne<br>Fondstransfer | Verwendung      | Zuweisung<br>Finanzergebnis | Endbestand<br>31.12.2021 |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------|--------------------------|-----------------|-----------------------------|--------------------------|
| <b>Mittel aus Fondskapital</b>    |                            |                |                          |                 |                             |                          |
| Projektmittel Impuls ZH           | 15'041                     | 63'533         |                          | -50'000         |                             | 28'574                   |
| Projektmittel ETC Zürich          | 10'325                     | 9'000          |                          |                 |                             | 19'325                   |
| Projektmittel ETC Thalwil         | 54'182                     | 9'000          |                          | -15'000         |                             | 48'182                   |
| Projektmittel ETC Glattbrugg      | 22'507                     | 6'000          |                          | -15'000         |                             | 13'507                   |
| Projektmittel ETC Dietikon        | 17'605                     | 6'000          |                          | -15'000         |                             | 8'605                    |
| Projektmittel Stellenpool         | 113'236                    | 8'071          |                          | -68'358         |                             | 52'949                   |
| Projektmittel Cucina              | 39'374                     |                |                          | -39'374         |                             | 0                        |
| Projektmittel Gastro              | 30'162                     |                |                          | -14'262         |                             | 15'900                   |
| Projektmittel Integro             | 58'033                     |                |                          |                 |                             | 58'033                   |
| Projektmittel Anschluss           | 83'942                     |                |                          | -83'942         |                             | 0                        |
| Projektmittel MIRSAH              | 29'520                     | 10'000         |                          |                 |                             | 39'520                   |
| Projektmittel AMIE                | 35'000                     | 104'000        |                          | -123'000        |                             | 16'000                   |
| Projektmittel Plan B              | 74'268                     | 1'416          |                          |                 |                             | 75'684                   |
| Projektmittel CT2                 | 106'240                    | 343'867        |                          | -185'000        |                             | 265'107                  |
| Projektmittel Sauberkraft Basel   | 159'500                    |                |                          | -130'000        |                             | 29'500                   |
| Projektmittel BAZ                 | 20'000                     |                |                          |                 |                             | 20'000                   |
| <b>Total Fondskapital</b>         | <b>868'937</b>             | <b>560'886</b> | <b>0</b>                 | <b>-738'936</b> | <b>0</b>                    | <b>690'887</b>           |
| <b>Organisationskapital</b>       |                            |                |                          |                 |                             |                          |
| Gründungskapital                  | 380'265                    |                |                          |                 |                             | 380'265                  |
| Freies Kapital                    | 1'694'897                  |                |                          | -523'143        |                             | 1'171'755                |
| Fonds Personal GAV                | 1'003'792                  |                |                          | -20'000         |                             | 983'792                  |
| Fonds Projekte & Innovation       | 1'994'998                  |                |                          |                 |                             | 1'994'998                |
| <b>Total Organisationskapital</b> | <b>5'073'953</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>                 | <b>-543'143</b> | <b>0</b>                    | <b>4'530'810</b>         |

## Anhang zur Jahresrechnung 2022

### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung des Vereins SAH Zürich erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER 21) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Ferner werden die Richtlinien der ZEW0 sowie die Bestimmungen des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962 OR) eingehalten.

### Bewertungsgrundsätze

|                     |  |
|---------------------|--|
| Flüssige Mittel     | Nominalwert  |
| Forderungen         | Nominalwert abzüglich Einzelwertberichtigung auf gefährdete Forderungen. |
| Vorräte             | Einstandspreis, bzw. Herstellkosten (POC Methode)                        |
| Rechnungsabgrenzung | Nominalwert bzw. bestmögliche Schätzung                                  |
| Finanzanlagen       | Nominalwert  |
| Verbindlichkeiten   | Nominalwert  |

### Sachanlagen

Investitionen mit einem Anschaffungswert von CHF 1'000 bis CHF 4'999 (pro Objekt) werden in der Bilanz aktiviert und sind im Anschaffungsjahr abzuschreiben.

Investitionen mit einem Anschaffungswert ab CHF 5'000 (pro Objekt) werden in der Bilanz aktiviert und sind linear über fünf Jahre abzuschreiben. Der jährliche Abschreibungsbetrag ergibt sich dabei aus der gleichmässigen Verteilung des Wertes der Abschreibungsbasis auf eine durchschnittliche Nutzungsdauer von fünf Jahren.

Anschaffungen von Kleininventar und Kleinwerkzeugen werden in der Regel bis zu einem Betrag von unter CHF 1'000 (pro Objekt) als Unterhalt verbucht.

## Erläuterungen zur Bilanz

### Aktiven

#### 1.1 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel enthalten Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben, welche zum Nominalwert bewertet sind.

#### 1.2 Forderungen aus Leistungen

|              |                   |                   |
|--------------|-------------------|-------------------|
|              | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
| Projekte     | 879'979           | 1'258'094         |
| Etceteras    | 155'622           | 401'701           |
| <b>Total</b> | <b>1'035'601</b>  | <b>1'659'795</b>  |

Nominalwert abzüglich Einzelwertberichtigung.

#### 1.3 Übrige kurzfristige Forderungen

In den übrigen Forderungen sind zur Hauptsache Guthaben gegenüber Sozialversicherungen enthalten.

#### 1.4 Vorräte

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
|  | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
| Warenvorräte (SaLSAH; SAHItimbocca inkl. Wertberichtigung) | 18'605            | 25'914            |
| Erbrachte, noch nicht fakturierte Dienstleistungen         | 170'165           | -                 |
| <b>Total</b>   | <b>188'770</b>    | <b>25'914</b>     |

Im Vorjahr sind die noch nicht fakturierten Dienstleistungen in den Forderungen aus Leistungen enthalten.

#### 1.5 Aktive Rechnungsabgrenzung

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
|  | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
| Projekte Gemeinde/Stadt und übrige Abgrenzungsposten | 746'609           | 234'233           |
| Schlussabrechnung AVIG Projekte                      | 1'068'855         | 960'000           |
| Lizenzen   | 84'020            | -                 |
| <b>Total</b>   | <b>1'899'484</b>  | <b>1'194'233</b>  |

Die Werthaltigkeit der Schlussabrechnungen AVIG Projekte hängt davon ab, ob die effektiven Gesamtkosten vom Amt für Wirtschaft und Arbeit (AWA) akzeptiert werden bzw. alle ausgewiesenen Kosten auch als anrechenbar bestätigt werden.

#### 1.6 Mobile Sachanlagen

Per 01.01.2022 wurde auf direkte Verbuchungsmethode umgestellt. Damit entfallen die Wertberichtigungen.

|                                  | <b>Mobilien &amp; Einrichtung<br/>Projekte</b> | <b>Mobilien &amp; Einrichtung<br/>GS</b> | <b>EDV-Anlagen<br/>GS</b> | <b>Total</b>   |
|----------------------------------|--|--|---------------------------|----------------|
| <b>Nettobuchwerte 1.1.2022</b>   | <b>406'418</b>                                 | <b>8</b>                                 | <b>84'420</b>             | <b>490'847</b> |
| <b>Anschaffungswerte</b>         |  |  |                           |                |
| Stand 1.1.2022                   | 3'634'925                                      | 80'259                                   | 482'317                   | 4'197'501      |
| Zugänge                          | 52'680   | 0  | 109'292                   | 161'971        |
| Ausbuchung Wertberichtigung      | -3'228'507                                     | -80'259                                  | -397'897                  | -3'706'664     |
| Abschreibungen                   | -190'526                                       | 0  | -73'551                   | -264'077       |
| Abgänge                          | 8  | 0  | 0                         | 8              |
| <b>Nettobuchwerte 31.12.2022</b> | <b>268'580</b>                                 | <b>0</b>                                 | <b>120'160</b>            | <b>388'740</b> |



|   |            |   |          |            |
|---|------------|---|----------|------------|
| Kumulierte Wertberichtigungen pro memoria |            |   |          |            |
| Stand 1.1.2022 pro memoria                | -3'228'507 | 0 | -397'897 | -3'626'404 |
| Stand 31.12.2022                          | 0          | 0 | 0        | 0          |

|                                      | Mobilier & Einrichtung Projekte | Mobilier & Einrichtung GS | EDV-Anlagen GS | Total          |
|--------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|----------------|----------------|
| <b>Nettobuchwerte 1.1.2021</b>       | <b>399'704</b>                  | <b>8</b>                  | <b>97'519</b>  | <b>497'232</b> |
| <b>Anschaffungswerte</b>             |                                 |                           |                |                |
| Stand 1.1.2021                       | 3'398'888                       | 80'258                    | 449'119        | 3'928'265      |
| Zugänge                              | 236'037                         | 0                         | 33'198         | 269'236        |
| Abgänge                              | 0                               | 0                         | 0              | 0              |
| Stand 31.12.2021                     | 3'634'925                       | 80'258                    | 482'317        | 4'197'500      |
| <b>Kumulierte Wertberichtigungen</b> |                                 |                           |                |                |
| Stand 1.1.2021                       | -2'999'183                      | -80'250                   | -351'599       | -3'431'032     |
| Abschreibungen                       | -229'324                        | 0                         | -46'298        | -275'622       |
| Stand 31.12.2021                     | -3'228'507                      | -80'250                   | -397'897       | -3'706'654     |
| <b>Nettobuchwerte 31.12.2021</b>     | <b>406'418</b>                  | <b>8</b>                  | <b>84'420</b>  | <b>490'847</b> |

## Passiven

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b> | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
| 1.7 Laufende Lieferantenrechnungen                      | 530'386           | 601'536           |
| MWST Q4   | 84'345            | -9'924            |
| <b>Total</b>  | <b>614'731</b>    | <b>591'612</b>    |

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b> | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
| 1.8 Etceteras                                | 100'091           | 95'770            |
| Sozialversicherungen                         | 67                | 10'589            |
| Übrige                                       | -                 | 1'686             |
| <b>Total</b>                                 | <b>100'158</b>    | <b>108'044</b>    |

|                                    |                   |                   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Passive Rechnungsabgrenzung</b> | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
| 1.9 Lohnnachträge                  | 16'251            | 43'074            |
| Überzeit & Ferienguthaben          | 131'628           | 83'017            |
| Übrige                             | 231'800           | 12'000            |
| <b>Total</b>                       | <b>379'679</b>    | <b>138'090</b>    |

## Fondskapital

- 1.10 Projektmittelfonds werden aus Überschüssen und Zuwendungen gebildet um spezifische Projektaktivitäten zu unterstützen.

### **Organisationskapital**

- 1.11** Äufnung und Verwendung des Organisationskapitals erfolgt durch den Vorstand auf Antrag der Geschäftsleitung.

Die Gelder des Fonds Innovation können zur Unterstützung für notwendige Anpassungen bestehender Angebote und die Entwicklung neuer Projekte sowie die Durchführung von Pilotprojekten innerhalb der SAH Zürich-Strategie verwendet werden.

Der Fonds Personal GAV ist für diverse finanzielle Abgeltungen wie Entschädigungen wegen Kündigung sowie Beitragslücken der BVG-Rente bei Pensionierung, Unterstützung oder Förderung von Mitarbeitenden des SAH Zürich, die gemäss neuem GAV vom 1.6.2021 Anspruch auf Leistungen gemäss den Sozialplanbestimmungen haben, sowie zur einmaligen finanziellen Unterstützung von Mitarbeitenden, die sich in einer wirtschaftlichen Notlage befinden, gebildet worden.

Für beide Fonds bestehen zwingende Reglemente.

## Erläuterungen Betriebsrechnung

### 2.1 Erhaltene Zuwendungen

Von den erhaltenen Spenden sind CHF 49'144 zweckgebunden für Impuls, CHF 49'500 zweckgebunden für Amie und CHF 35'667 zweckgebunden für CT2, CHF 2'090 zweckgebunden für ETC Thalwil, CHF 1'660 für zweckgebunden ETC Glattbrugg, CHF 360 zweckgebunden für ETC Dietikon und CHF 90 zweckgebunden für ETC Zürich.

### 2.2 Zweckgebundene Beiträge, Beiträge aus erbrachten Leistungen

In der Position „Beiträge Kantone“ sind Zahlungen des AWA enthalten. In der Position „Beiträge Institutionen“ sind hauptsächlich Zahlungen vom AWA für ICT Kurse enthalten.

### 2.3 Rückerstattung aus Projekten

Die ausgewiesenen Erträge sind Rückerstattungen für erbrachte Dienstleistungen in den vier ETC-Projekten, in den Projekten der Migration gemäss Kostengutsprachen durch die Gemeindesozialämter sowie in den PvBs (Stellenpool, Cucina, MenSAH, SAHItimbocca, Plan B).

### 2.4 Direkter Projektaufwand

Der direkte Projektaufwand enthält sämtliche direkt zurechenbare Kosten auf alle SAH-Angebote.

### 2.5 Administrativer Aufwand

Im Administrativen Aufwand werden die Aufwendungen für jene Tätigkeiten ausgewiesen, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzungen der Organisation leisten resp. der Zielgruppe (Programme/Angebote) nicht unmittelbar zugeordnet werden können. Die Berechnungen des Administrativen sowie des Fundraising Aufwandes erfolgen nach der ZEWO-Methodik. Im Berichtsjahr betrug der Anteil des Administrativen Aufwand im Verhältnis zum Gesamtaufwand 9.4% (9.1%) dar, welche die eigentlichen Angebotstätigkeiten unterstützen. Der Aufwand Werbung/ Fundraising betrug CHF 22'653.75 (21'370.21)

| <b>2.6 Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Ertrag</b> | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Nachträge AVIG-Projekte aus Vorjahr                               | -                 | 9'487             |
| Differenzabrechnungen übrige Projekte aus Vorjahr                 | 33'308            | 13'522            |
| CO2-Rückvergütungen   | 9'377             | 3'730             |
| Rückvergütung MWST 2015-2019                                      | -                 | 160'305           |
| Übrige Positionen   | 11'476            | 46'154            |
| <b>Total</b>  | <b>54'161</b>     | <b>233'198</b>    |

| <b>2.7 Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Aufwand</b> | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Nachträge AVIG-Projekte aus Vorjahr                                | 31'333            | 57'281            |
| Differenzabrechnungen übrige Projekte aus Vorjahr                  | 60'940            | -                 |
| Übrige Positionen  | 8'776             | 18'262            |
| Nachträge MWST Vorjahre  | 26'000            | -                 |
| <b>Total</b>   | <b>127'049</b>    | <b>75'543</b>     |

-

## Weitere Angaben

### Nahestehende Organisationen

Gemäss Swiss GAAP FER verfügt das SAH Zürich über keine nahestehenden juristischen Organisationen. Das SAH Zürich hat weder Tochtergesellschaften noch Partnerinstitutionen, bei denen es einen beherrschenden Einfluss ausübt. In diesem Sinne gelten die SAH Regionalvereine und Solidar Suisse nicht als nahestehende Organisationen.

Nahestehende natürliche Personen sind die Mitglieder des Vorstandes und deren Angehörige. Es bestehen keine Verpflichtungen oder Rechtsgeschäfte gegenüber dem SAH Zürich.

### Entschädigung an Vorstandsmitglieder

Es wurden im Berichtsjahr keine Entschädigungen und Sitzungsgelder an die Vorstandsmitglieder vergütet. Lediglich Spesen von CHF 2'131.60 (2021: CHF 440.00) wurden ausbezahlt.

Die Geschäftsführung wird lediglich durch eine Person wahrgenommen.

### Eventualverpflichtungen

Per Bilanzstichtag bestehen keine Eventualverpflichtungen.

### Berufliche Vorsorge

Der beitragsorientierte Vorsorgeplan für die Mitarbeitenden ist durch den Anschlussvertrag bei der Pensionskasse Stadt Zürich (PKZH) geregelt. Das SAH Zürich schliesst sich dem vollen Vorsorgeplan an, welcher auch für die Angestellten der Stadt Zürich gilt. Der beitragsorientierte Vorsorgeplan für die Mitarbeitenden der Etceteras ist durch die Pensionskasse Swisstaffing geregelt. Es bestehen offene Verpflichtungen gegenüber Vorsorgeeinrichtungen der PKZH und von Swisstaffing von netto CHF 189'416.15 (CHF 200'258.90). Im Berichtsjahr beliefen sich die BVG-Arbeitgeberbeiträge total auf CHF 1'101'923.15 (CHF 1'132'985), BVG Sparbeiträge CHF 1'005'166.6 (CHF 1'035'321.1), BVG Risikobeiträge CHF 96'756.55 (CHF 97'663.9).

### Aktiven zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten

Das SAH Zürich hat zur Deckung von Sicherheiten ein Sparkonto bei der ZKB im Betrage von CHF 256'035.55 (2021: CHF 256'010.55) verpfändet.

### Ergebnisse nach Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Vorstand am 20.04.2023 sind keine wesentlichen Ereignisse aufgetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2022 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

### Leistungsbericht

Bezüglich dem Leistungsbericht wird auf den Jahresbericht 2022 verwiesen.

### Vollzeitstellen

Per Ende Dezember zählt das SAH 85.95 Vollzeitstellen (Vorjahr 89.2).

### Fundraising- und Werbeaufwand

Im Berichtsjahr wurde CHF 22'653.75 (CHF 21'370.21) verwendet.

### Unentgeltliche Leistungen

Im Berichtsjahr wurden keine unentgeltliche Leistungen erbracht.